

'Erfahrungen über die Rüstungswirtschaft in den Niederlanden'¹, waaruit de paragraaf 'Einstellung zur Durchführung von deutschen Aufträgen' ons van speciale betekenis lijkt. 'Nach anfänglichen Widerstanden', zo heette het daarin (dat was een toespeling op het verzet van de grote metaalindustriëlen begin juni '40, dat met dreigementen gebroken was)

'hat sich die gesamte Industrie durchaus willig zur Mitarbeit gezeigt, ebenso für wehrwirtschaftliche Aufträge wie für mittelbare. An vielen Stellen ist in verständnisvoller Mitarbeit auch die Beteiligung an reinen Waffenentwicklungsarbeiten mit Erfolg ausgenutzt worden (Torpedoausstossrohre, U-Bootsrohre usw.)

Politisch ist die Einstellung der Führungsschicht sehr unterschiedlich, in der Mehrzahl innerlich ablehnend und englandfreundlich. In einem für Deutschland günstigen Sinne wirken sich die nach den Niederlanden verlagerten Aufträge aus, sie mildern sehr stark die negative Einstellung . . .

Überall wo eine konkrete technische Zusammenarbeit zwischen deutschen und holländischen Betrieben durch Vermittlung der Rüstungsinspektion zustandegekommen ist, kann man eine nach jeder Richtung hin erfolgreiche gegenseitige Befruchtung feststellen . . . Vielen deutschen Betriebsleitern und Ingenieuren fiel es schwer anzuerkennen, dass man auf dem holländischen Industriegebiet vieles lernen kann . . .

*Das gilt für alle Industriezweige. Andererseits geben sachlich denkende Niederländer ohne weiteres zu, dass sie ihrerseits ebenfalls manches lernen können.'*²

Dit rapport dunkt ons niet geheel juist. Wij geloven wel dat men in menig bedrijf uiterlijk tot een zakelijke, 'normale' samenwerking kwam met Duitse technische deskundigen (wat men aan nieuwe denkbeelden opdeed, kon voor de toekomst van belang zijn), zelfs dat men, mede ten einde een grotere winst te verkrijgen, 'zijn best ging doen', maar dat de *verlagerte Aufträge* een wijziging teweeg brachten in de algemene anti-Duitse opvattingen van de doorsnee Nederlandse ondernemer, gaat ons te ver. Iets anders was dat hij desondanks tot diep in de bezetting weinig sympathie koesterde voor de illegaliteit en de Duitse orders nogal stipt uitvoerde. In dat opzicht waren de Duitsers over Nederland meer tevreden dan over België en Frankrijk. De Belgische industrie leverde trager af dan de Nederlandse, de Franse nog iets trager dan de Belgische. Begin '43 leek het alsof België sneller afgeleverd had dan Nederland (België was toen, naar de waarde gerekend, met 76% van zijn orders klaar, Nederland met 69%, Frankrijk met 46%), maar het Nederlandse percentage was gedrukt door

¹ CDI, 10.0833-37. ² *Stellvertretender Inspekteur der Rüstungsinspektion: 'Erfahrungen über die Rüstungswirtschaft in den Niederlanden'* (2 okt. 1942), p. 2.